



Institut Libanais de Développement Économique & Social
Lebanese Institute for Economic & Social Development

Etude financée par l'Union Européenne
Study financed by the European Union

Le Club Sportif

**Etude de faisabilité préparée par
Rachid Awad, comptable et financier**

Juin 2001- Jal el Dib - Liban

Table des matières

Sommaire	2
1- Description du projet	3
1-1 Les services	
2- Etudes de la situation du Secteur : Marché	3
2-1 analyse du secteur	
2-2 La concurrence	
2-3 Les risques et les opportunités du marché	
2-4 Les Clients	4
3- Les services du club	4
3-1 Ressources humaines	
3-2 Equipements nécessaires	
3-3 Horaire du travail	5
3-4 Emplacement du club	
4- Techniques de marketing	6
4-1 Marketing	
4-2 Le Tarif	
5- Prévisions financières	6
5-1 Montant du capital initial et du prêt	
5-2 Acquitement du prêt	8
5-3 Résultat prévu	
5-4 Bilan prévu	10
5-5 Flux monétaires prévus	
5-6 Analyse du point mort	11
5-7 Analyse de sensibilité	12
6- Suggestions et facteurs de réussite	13
7- Conclusion	13

Les points de vue exposés dans cette étude reflètent l'opinion de l'auteur.

Sommaire

Le projet a pour but la création d'un "Health Club", ou club sportif, en montagne ou à la campagne. Ce projet, favoriserait la création d'activités sportives et sociales dans la région où il se trouverait, attirant ainsi la jeunesse tout en lui étant bénéfique.

Le projet requiert un investissement de 21 500 \$US environ. Le financement s'opère par un crédit de 9 000 \$US alors que le propriétaire se charge d'assurer le montant restant qui s'élève à 12 500 \$US.

L'élément humain se compose du propriétaire du projet et d'un moniteur sportif chargé de conseiller les membres du club. Il est possible que le propriétaire se charge de recevoir les clients et les nouveaux membres ou qu'il travaille comme entraîneur supplémentaire. Il pourrait avoir recours à l'un des membres de sa famille pour les relations publiques et l'administration.

Les bénéfices de la première année atteignent environ 6 400 \$US ce qui est relativement bas à cause des frais fixes comme l'amortissement, le salaire des employés, l'entretien, etc... Mais ces bénéfices vont augmenter progressivement pour atteindre 15 000 \$US environ au cours de la cinquième année.

Cependant, il n'est pas possible de retirer tous les bénéfices effectués au cours des deux premières années étant donné qu'une part de ces bénéfices doit être utilisée pour l'acquittement du prêt. Mais, plus tard, au cours des années suivantes, il sera possible au propriétaire de retirer environ 90% des bénéfices effectués. Les bénéfices reportés seront utilisés pour perfectionner les équipements dans le club. Toutefois, il faudrait mentionner que l'un des avantages de ce projet est la non-existence de dépenses variables et que toutes les dépenses sont fixes.

Il est aussi possible d'augmenter les bénéfices de ce projet en créant une petite cafétéria dans l'enceinte du club. Tout en sachant que si ce projet est réalisé, il incomberait au débiteur d'investir un surplus de 4 000 \$US et d'embaucher un employé supplémentaire. Dans ce cas, les rentrées du club s'élèveraient à 8 800 \$US au cours de la première année, et atteindraient plus de 22 000 \$US au cours de la cinquième année.