



Institut Libanais de Développement Économique & Social
Lebanese Institute for Economic & Social Development

Etude financée par l'Union Européenne
Study financed by the European Union

Fabricants de vêtements professionnels

**Etude de faisabilité préparée par
Fabienne Balaa, économiste.**

Juin 2001- Jal el Dib - Liban

Table des matières

| | |
|--|-----------|
| Sommaire | 2 |
| 1- Description du projet | 3 |
| 1-1 Description du produit | |
| 1-1-1 Description des variétés d'habits | |
| 1-1-2 Evolution possible | |
| 2- Analyse du marché | 3 |
| 2-1 Description du marché et des tendances | 4 |
| 2-2 La concurrence : les producteurs et les importateurs | |
| 2-3 Les opportunités et les risques | |
| 2-4 Les marchés cibles | 5 |
| 3- Description des procédés de production | 5 |
| 3-1 Description des équipements et du processus de production | |
| 3-2 La main-d'oeuvre et les possibilités de participation de membres de la famille | 6 |
| 3-3 L'espace de travail requis | |
| 3-4 Le lieu d'implantation | 7 |
| 3-5 Gestion horaire et flexibilité du temps de travail | |
| 3-6 L'approvisionnement en matières premières et en équipements | |
| 3-6-1 L'approvisionnement en matières premières | |
| 3-6-2 L'achat d'équipements | 8 |
| 4- Marketing et techniques de vente | 8 |
| 4-1 Techniques de vente : vente directe, revendeurs, réseaux de distribution | 9 |
| 4-2 Fixation du prix de vente | |
| 5- Etude financière | 10 |
| 5-1 Calcul du capital total à investir : investissement en équipements et besoin en fonds de roulement | |
| 5-2 Montant de l'emprunt et montant des autres apports personnels | 11 |
| 5-3 Résultats prévisionnels sur cinq ans | 12 |
| 5-4 Bilan d'ouverture et bilans prévisionnels des cinq ans | 14 |
| 5-5 Tableaux des flux de trésorerie prévisionnels des cinq ans | 15 |
| 5-6 Calcul des points morts en valeur | 16 |
| 5-7 Analyse de sensibilité | |
| 6- Facteurs clés du succès | 17 |
| 7- Conclusion | 17 |

Les points de vue exposés dans cette étude reflètent l'opinion de l'auteur.

Sommaire

Le projet porte sur le montage, dans un village libanais, d'un atelier de couture spécialisé dans la confection de vêtements professionnels. La délocalisation loin du Grand Beyrouth permet de réduire les coûts d'investissement et les charges d'exploitation et de se détacher de la concurrence concentrée dans les régions à forte densité de population. Ce projet contribuera, par ailleurs, au développement des régions défavorisées en répondant efficacement aux attentes de la clientèle cible.

Ce projet misera sur une diversification des produits vendus ainsi que sur une base de clientèle très vaste englobant les hôtessees d'accueil, ouvriers, femmes de ménage, écoliers, etc...

L'usine travaillera principalement pour les commerces, écoles, hôpitaux, hôtels, restaurants, ainsi que pour les industries, sur commande ou sous contrat de sous-traitance, mais ne vendra pas en détail sur le marché. Les avantages de l'atelier implanté dans un bourg reposent sur les faibles coûts de location ainsi que sur une main-d'œuvre meilleur marché qu'en ville.

L'analyse financière du projet montre que le projet permet de dégager une rentabilité suffisante après le remboursement intégral de l'emprunt contracté. Cette rentabilité reste toutefois tributaire d'une stratégie commerciale dynamique, du professionnalisme de l'investisseur et du respect des délais de livraison. Par ailleurs la bonne réputation de l'atelier est l'un des facteurs principaux qui seront à l'origine de son expansion.

Avec un investissement de base de 15 500 \$US, les bénéfices escomptés s'élèvent à environ 6 000 \$US la première année, pour atteindre 19 000 \$US la cinquième. Les bénéfices augmenteront de 81% la deuxième année, 35% la troisième année, 18% la quatrième année et 8% la dernière année. L'exploitation de l'atelier permettrait au propriétaire de l'atelier de subvenir aux besoins de sa famille et de vivre aisément, tout en remboursant en deux ans le prêt contracté.

Dans une deuxième hypothèse, la possession du local ainsi que la participation d'un membre de la famille dégagerait un profit de 8 000 \$US la première année pour atteindre 21 000 \$US la cinquième année. Une trésorerie additionnelle de 3 000 \$US par an serait prévue dans ce cas-là.