



Institut Libanais de Développement Économique & Social
Lebanese Institute for Economic & Social Development

Étude financée par l'Union Européenne

Study financed by the European Union

Etablissement d'une clinique médicale

Étude de faisabilité préparée par
Rachid Awad, comptable et financier.

Juin 2001- Jal el Dib - Liban

Table des matières

Sommaire	2
1- Description du projet	3
1-1 Les services	
2- Etude du marché par secteur	3
2-1 L'analyse du secteur	
2-2 La concurrence	
2-3 Les risques et chances du marché	4
2-4 Les clients	
3- Services offerts par la clinique et composantes exigées	4
3-1 Les ressources humaines	
3-2 L'équipement nécessaire	
3-3 Les frais proportionnels ou variables	
3-4 L'horaire de travail	5
3-5 L'emplacement de la clinique	
4- Techniques de marketing	5
4-1 Les ventes	
4-2 Les honoraires	6
5- Prévisions financières	6
5-1 Total du capital principal et du prêt demandé	
5-2 Acquittement du prêt	
5-3 Calcul des résultats prévus	7
5-4 Budget prévu	8
5-5 Rentrées monétaires prévues	9
5-6 Analyse du seuil de rentabilité	10
5-7 Analyse de sensibilité	
6- Suggestions et facteurs de réussite	11
7- Conclusion	11

Tableaux

Tableau no. 1	Equipements et prix
Tableau no. 2	Total de l'investissement requis pour l'exécution du projet
Tableau no. 3	Acquittement du prêt
Tableau no. 4	Constitution des rentrées
Tableau no. 5	Bilan des pertes et profits prévu sur 5 ans
Tableau no. 6	Bilan des variations dans la distribution des bénéfices
Tableau no. 7	Budget prévu sur la période des 5 premières années
Tableau no. 8	Rentrées monétaires prévues durant les 5 premières années, cash flow
Tableau no. 9	Bilan des pertes et profits pour atteindre le seuil de rentabilité, break-even
Tableau no. 10	Bilan des pertes et profits prévu en cas de contrat avec une école

Les points de vue exposés dans cette étude reflètent l'opinion de l'auteur.

Sommaire

Ce projet traite de la création d'une clinique de médecin généraliste. Malgré la prolifération de ce genre de cliniques dans les grandes villes, elles ne sont pas suffisantes dans les zones rurales. Ce projet va aider à la réduction de l'immigration interne de la campagne vers la ville. Sa faisabilité est renforcée par un plan de développement équilibré jumelé à un développement des services médicaux et humains dans la zone où il se trouve.

Pour démarrer, ce projet requiert un investissement de 15 000 \$US. Un montant de 7 000 \$US pourrait être assuré par le biais d'un prêt et le propriétaire du projet devrait prendre à sa charge le financement du montant restant, c'est à dire 8 000 \$US environ.

Les ressources humaines se composent du propriétaire du projet, c'est à dire du médecin et d'une secrétaire pour l'assister dans les tâches administratives. Ce propriétaire ou médecin ne doit pas avoir une spécialité précise mais il doit avoir obtenu l'autorisation de pratiquer sur le territoire libanais.

Les bénéfices effectués au cours de la première année, sont de 5 000 \$US environ. Ils sont minimes à cause de l'importance des frais fixes que le débiteur a à sa charge, tels le salaire de la secrétaire, l'amortissement, etc...

Il n'est pas possible de retirer tous les bénéfices effectués au cours de la première année parcequ'ils seront utilisés, en partie, pour l'acquittement du prêt.

Cependant, ces bénéfices vont augmenter pour atteindre plus de 16 000 \$US au cours de la cinquième année avec une possibilité de retrait total. Ceux-ci viendront s'ajouter aux bénéfices antérieurs qui ont été conservés. Il est bon de signaler que la marge des bénéfices effectués est estimée à environ 80 % des rentrées et est considérée comme l'une des caractéristiques importantes de ce projet.

Le médecin peut accroître ses gains en passant un accord avec une école afin de soigner les élèves en plus de son travail à la clinique. A savoir que si cette proposition n'est pas prise en considération, le revenu du médecin s'élèvera à environ 12 000 \$US au cours de la première année.