



Institut Libanais de Développement Économique & Social
Lebanese Institute for Economic & Social Development

Etude financée par l'Union Européenne
Study financed by the European Union

Atelier de Broderie

**Etude de Faisabilité préparée par:
Charles Najjar, Economiste et Gestionnaire.**

Juin 2001- Jal el Dib - Liban

Table des matières

Sommaire	2
1- Description du projet	3
1-1 Description du produit ou service	
1-2 Description des variétés de produits	
2- Analyse du marché	3
2-1 Description du marché et concurrence	
2-2 Les marchés cibles	
2-3 Les risques	4
3- Description des procédés de production ou des services	4
3-1 Description des équipements et de leur mode d'utilisation	
3-2 La main-d'œuvre	5
3-3 Le processus de production	
3-4 L'espace de travail requis	
3-5 Le lieu d'implantation	6
3-6 Gestion horaire et flexibilité du temps de travail	
3-7 L'approvisionnement en matières premières et en équipements	
4- Marketing et techniques de vente	6
4-1 Techniques de vente : vente directe, revendeurs, réseaux de distribution	
4-2 Fixation du prix de vente	7
5- Etude financière	7
5-1 Calcul du capital total à investir : investissement en équipements et besoin en fonds de roulement	
5-2 Montant du prêt bonifié	8
5-3 Résultats prévisionnels sur 5 ans	
5-4 Bilan d'ouverture et bilans prévisionnels des 5 ans	9
5-5 Tableaux des flux de trésorerie prévisionnels des 5 ans	10
5-6 Calcul des points morts en valeur	
5-7 Analyse de sensibilité	
6- Facteurs de succès	13
7- Conclusion	13

Les points de vue exposés dans cette étude reflètent l'opinion de l'auteur.

Sommaire

Le projet examiné ci-après porte sur la mise en place d'un petit atelier de broderie (artisanat) pouvant broder des dessins en couleur sur divers tissus (voir ci-dessous la variété possible).

L'essentiel de l'activité est opéré en sous-traitance, et le propriétaire-artisan, sera en charge de la brodeuse; il sera secondé par son épouse. Un petit local d'une trentaine de m² devra être loué, dans une région proche d'un centre industriel ou commercial.

L'analyse financière du projet, (compte de résultats, bilan et cash-flow) présentée ci-après montre que ce projet est rentable. En effet, avec un investissement initial de 14755 \$US, les bénéfices escomptés s'élèveront à plus de 2 727 \$US la première année, augmenteront de plus de 72% la seconde année, pour atteindre 9 444 \$US la 5^{ème} année. Ces résultats permettront au propriétaire de l'atelier de rembourser en deux ans l'emprunt de 6 000 \$US.

Dans une seconde hypothèse, qui tient compte d'un nouvel investissement à effectuer au début de la 4^{ème} année d'exploitation, et qui permettra une diversification des produits proposés, les résultats escomptés seront encore plus favorables, et assureront une augmentation des bénéfices de 104,8% la 1^{ère} année suivant le nouvel investissement, et de 109% l'année d'après.

Ces résultats sont tributaires d'une bonne gestion de l'atelier, d'une différenciation au niveau de la qualité offerte et du respect des délais, autant de conditions sans lesquelles la réussite de l'atelier serait compromise.